



PLANO DE ATIVIDADES 2020



ÍNDICE

MENSAGEM DO PRESIDENTE

APRESENTAÇÃO

IDENTIFICAÇÃO

LOCALIZAÇÃO

FILIAÇÕES

ORGÃOS SOCIAIS

ÉPOCA DESPORTIVA

ESCALÕES

PARTE I

DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA

1- ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO

1.1- RECURSOS HUMANOS

1.2- RECURSOS MATERIAIS E TECNOLÓGICOS

2- DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA

2.1- RECURSOS HUMANOS

2.2- ORGANIZAÇÃO DOS QUADROS COMPETITIVOS

2.3- APOIO AOS CLUBES

2.4- PROJECTOS DE DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA JUVENIL

BRINCAR NA NEVE

CURLING@SCHOOLS

LEARN TO PLAY HÓQUEI NO GELO

2.5- ÉTICA NO DESPORTO

3- SELECÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO

3.1 SELECÇÕES NACIONAIS

- 3.2 PROGRAMA DE DETECÇÃO E SELECÇÃO DE TALENTOS
- 4- FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS
- 5- PROGRAMA NACIONAL DE DESPORTO PARA TODOS- SKI4ALL
- 6- PROJECTOS ESPECIAIS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO
 - 6.1- PAVILHÃO DE GELO LISBOA
 - 6.2- SERRA DA ESTRELA ICE ARENA
- 7- PROGRAMA DE APOIO À PARTICIPAÇÃO NO JOGOS OLÍMPICOS
- 8- ORÇAMENTO

PARTE II

POUSADA DA JUVENTUDE

- 1- DESENVOLVIMENTO DA ACTIVIDADE E ORÇAMENTO

PARTE III

- 1- ORÇAMENTO SÍNTESE DA FDI-PORTUGAL

MENSAGEM DO PRESIDENTE



10 anos passaram desde que assumi a presidência desta Federação.

Muitos foram os desafios que toda a equipa, ano após ano, foi superando. Este Plano de Atividades que se apresenta para 2020 é um plano ambicioso que reflete todo o nosso empenho, esforço, dedicação, criatividade e coragem para conduzirmos esta Federação em direção ao futuro.

Os desafios que fomos vivendo ao longo dos anos e todas as muitas dificuldades que fomos ultrapassando, para além do lugar-comum de nos tornarem mais fortes, fizeram com que este projeto tenha hoje uma verdadeira dimensão nacional e internacional.

Para além do plano corrente da atividade desportiva nacional e das seleções nacionais e no apoio aos nos desafios desportivos que vão acontecer em 2020, este plano de atividades contempla ainda um apoio mais direto aos clubes e uma aposta forte nas mais recentes modalidades desta federação, o hóquei no gelo e o curling, modalidades que queremos que sejam uma importante e ativa presença em Portugal nos próximos anos.

Relativamente à Pousada de Juventude da Serra da Estrela, pretendemos reforçar a coesão da Serra da Estrela que ficou este ano muito marcada pela reabertura da piscina das Penhas da Saúde que tinha estado encerrada nos últimos 20 anos, esperando que este seja apenas mais um contributo para a afirmação em 2020 desta região como um destino turístico de excelência.

Em termos de números, continuamos o caminho ascendente que iniciámos em 2016, estando perto de atingir a meta das 20.000 dormidas anuais e das 13.500 refeições, trabalhando afincadamente para reforçar dos índices de satisfação dos nossos clientes. Refere-se que a taxa de ocupação média anual já está muito próxima dos 30%, consolidando este valor em 2020 o que, em muito tem contribuído o constante investimento que já fizemos desde o início da concessão, e já lá vão perto de duas centenas de milhares de euros apenas com recursos próprios gerados da atividade da pousada.

Para além dos investimentos físicos, que pretendemos continuar a desenvolver, pretendemos em 2020 investir em formação, certificação ambiental e energética, e no cumprimento de metas ambientais: separação total de resíduos, redução de emissões de carbono com redução de consumo de combustíveis líquidos, redução de consumo energético. Estamos agora a avaliar a instalação de painéis solares térmicos e fotovoltaicos para redução de consumo de gás e de eletricidade.

Certo que estamos no bom caminho, desejo votos de sucesso desportivo a todos os nossos atletas e mantenho o compromisso de conduzir esta federação no caminho do sucesso e da superação dos nossos objetivos.

Pedro Farromba

APRESENTAÇÃO

IDENTIFICAÇÃO

Designação: Federação de Desportos de Inverno de Portugal, UPD (FDI-Portugal)

Data da Fundação: 15 de maio de 1992

Utilidade Pública: 26 de março de 2013

Utilidade Pública Desportiva: 30 de agosto de 1994

LOCALIZAÇÃO

Rua Marquês D'Ávila e Bolama, 161- 3º piso, Apartado 25 – 6200-053 Covilhã

Contatos: 275 314 048

Site: www.fdiportugal.pt

Facebook: www.facebook.com/fdiportugal

E-mail: geral@fdiportugal.pt

FILIAÇÕES

NACIONAIS:

- COP (Comité Olímpico de Portugal)
- CDP (Confederação de Desporto de Portugal)
- CPP (Comité Paralímpico de Portugal)

INTERNACIONAIS:

- FIS (Federation International Ski)
- SES (Small Envolving Ski Nations)
- WCF (World Curling Federation)
- FIL (International Luge Federation)
- IIFH (International Ice Hockey Federation)
- IBSH (International Bobsleigh & Skeleton Federation)
- WSF (World Snowboard Federation)

ORGÃOS SOCIAIS

ASSEMBLEIA GERAL

Presidente: David António Esteves Fontes Neves
Vice- Presidente: José Pedro Duarte Rodrigues Brancal
Secretário: Artur Campos Meireles da Fonseca
Suplente: Ricardo Miguel Alves Fernandes

DIREÇÃO

Presidente: Pedro Miguel Santos Farromba
Vice- Presidente: Pedro Flávio Duarte Lopes Martins
Vogal: Hélder Manuel Algarvio Emídio
Vogal: Ricardo Miguel Correia Leitão Ferreira da Silva
Vogal: João António Branco Lobo Fidalgo
Vogal: José Armando Xavier Tavares de Almeida Ramos
Vogal: Jaime Rafael Rita Rendeiro

CONSELHO FISCAL

Presidente: Pedro Miguel Januário Costa
Vice- Presidente: David José Carriço Raposo da Silva
Vice-Presidente: Paulo José Santos Ramos
Suplente: João Paulo Ramos Duarte Mineiro

CONSELHO DE DISCIPLINA

Presidente: João José Jesus Lopes Bernardo
Vice- Presidente: Mónica Abreu Góis Lanzinha Santos Luís
Vice-Presidente: Valéria Eveline Madeira Fonseca
Suplente: Filipe Maria Agostinho Pereira

CONSELHO DE JUSTIÇA

Presidente: Alexandra Baptista Sardinha Paulino Ferreira
Vice- Presidente: Rui Filipe Martins Saraiva Mendes
Vice-Presidente: Hélder Carvalho Salvado
Suplente: Maria Manuela Pires Fernandes

CONSELHO DE ARBITRAGEM

Presidente: Ricardo David Lopes Leão
Vice- Presidente: Ana Sofia Naves Batista
Vice-Presidente: José Flávio Martins
Suplente: José Alberto Correia da Fonseca

CALENDÁRIO DA ÉPOCA DESPORTIVA

A FDI-Portugal desenvolve a seu calendário desportivo de acordo com o das Federações Internacionais das modalidades que tutela.

O calendário da época desportiva de 2019/2020 desenvolve-se no seguinte período:

1 de Setembro de 2019 a 30 de Agosto de 2020

ESCALÕES

A FDI-Portugal, de acordo com as informações das Federações Internacionais, actualiza os escalões etários de competição nacional e internacional, em todas as suas modalidades que tutela.

Na próxima época 2019/2020, os escalões serão os seguintes:

Escalões	de	até
U10	2009	frente
U12	2007	2008
U14	2005	2006
U16	2003	2004
U18	2001	2002
U21	1998	2000
SÉNIOR	1984	1997
M35	1964	1983
M55	-	1963



PARTE I

DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA

1- ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO

Este ponto, diz respeito a todos os custos relativos à organização e gestão da federação relacionados com os recursos materiais e tecnológicos bem como com os recursos humanos afetos à gestão da federação, com vista a assegurar, orientar e cumprir com os objetivos planeados para a época 2019/2020 no desenvolvimento da prática desportiva.

1.1 RECURSOS HUMANOS

Face ao aumento de volume de informação administrativa e financeira, quer na preparação, organização e orientação de todas as várias modalidades, decidimos em 2020 contratar um Diretor Geral com reporte à Direção da Federação, com o objetivo de dirigir e coordenar toda a estrutura funcional que a Federação atualmente apresenta. Além desta contratação e mediante o desenvolvimento ao longo do ano, poderá haver a possibilidade de contratação via estágio profissional ou outro de um reforço na área administrativa e financeira.

1.2 RECURSOS MATERIAIS E TECNOLÓGICOS

Com as acções desportivas programadas para 2020, a federação ajustou o orçamento na proporção dos planos previstos, assegurando o bom desenvolvimento técnico e desportivo necessário para o sucesso das atividades. Face ao crescente desenvolvimento das modalidades desportivas de inverno e atletas a elas associados, a federação está a apostar no melhoramento dos programas informáticos com vista a concentrar a informação detalhada de cada modalidade e respectivos atletas.

2 DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE DESPORTIVA

Nesta rubrica será abordado todo o programa ao nível dos quadros competitivos, desenvolvimento da prática juvenil e recursos humanos necessários para o regular desempenho das provas e de toda a atividade desportiva inerente à prática desportiva. Com o reconhecimento oficial do Hóquei no Gelo e do Curling nas atividades desportivas da FDI-Portugal, todos quadros competitivos de cada modalidade serão tratadas em quadros próprios.

2.1 RECURSOS HUMANOS

Toda a conceção dos programas desportivos, desde a coordenação, à implementação e realização – requer, além de uma estrutura organizacional orientada, de uma equipa humana capaz, versátil e criativa com o intuito de, de forma praticamente autónoma, dinamizar todas as atividades desportivas ao longo da época.

O grau de exigência que hoje envolve a organização dos Campeonatos Nacionais, das Seleções Nacionais, da Formação de Treinadores e juízes desportivos, dos projetos juvenis deve ser conduzido com profissionalismo e por profissionais necessários ao enquadramento técnico especializado nas várias modalidades. Além da manutenção dos recursos humanos, está previsto também a contratação pontual para os momentos mais críticos no desenvolvimento das atividades programadas ficando afetos ao programa.

2.2 ORGANIZAÇÃO DOS QUADROS COMPETITIVOS

Esqui e Snowboard

A realização e organização dos Campeonatos Nacionais, é uma atividade complexa, vivida com alguma preocupação e capacidade de adaptação, uma vez que, além da logística inerente as estas competições, estamos em alerta até ao dia da realização das provas, devido ao fator mais delicado e soberano que temos: as condições atmosféricas. A 2000 m de altitude, foram já imensas vezes que nos vimos forçados a cancelar várias

provas nacionais e atividades de outra índole, reduzindo, deste modo, o quadro competitivo em território nacional.

As modalidades que temos atualmente presentes em competições nacionais são o Esqui Alpino e o Snowboard nos escalões U10, U12, U14, U16, U18, U21, Sênior, M35 e M55. No Esqui Alpino, as disciplinas são o Slalom Gigante e o Slalom e no Snowboard o Slopestyle, o Snowboard Cross e o Slalom.

Na próxima época e conforme o quadro síntese em baixo, está previsto realizar:

- 4 Campeonatos Nacionais Esqui Alpino;
- 5 Campeonatos Nacionais de Snowboard;
- 1 Torneio Nacional Universitário em Esqui e Snowboard;
- 2 Torneios de Clubes.

Da nossa parte, manteremos sempre o foco na criação das condições ideais para que os atletas possam melhorar o seu desempenho competitivo quer nas provas nacionais quer nas Seleções Nacionais.

Quadro competitivo nacional

*Por questões climáticas, as datas dos eventos poderão sofrer alterações.

*	Disciplina	Datas	Local de realização
Campeonato Nacional de Esqui Alpino	Slalom	29/02/2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Esqui Alpino Feminino	Slalom	29/02/2020	Estância Ski -Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Esqui Alpino	Gigante	01/03/2020	Estância ski -Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Esqui Alpino Feminino	Gigante	01/03/2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Snowboard Slalom	Slalom	15 de fevereiro de 2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Snowboard Slalom Feminino	Slalom	15 de fevereiro de 2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Snowboard Slopestyle	Slopestyle	14 de março 2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Snowboard Cross	Cross	15 de março 2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Campeonato Nacional de Snowboard Cross Feminino	Cross	15 de março 2020	Estância Ski-Serra da Estrela
Torneio Nacional Universitário- Esqui Alpino	Gigante	a definir	Estância Ski-Serra da Estrela

Torneio Nacional Universitário-Snowboard	Slopestyle	a definir	Estância Ski-Serra da Estrela
Torneio Clube Ski Clube de Portugal	Slalom/Gigante	a definir	Estância Ski -Serra da Estrela
Torneio Clube Ski Externato da Luz	Slalom/Gigante	a definir	Estância Ski -Serra da Estrela



2.3 APOIO AOS CLUBES

No decorrer da época transata, foi constatado que os associados começaram a dinamizar várias atividades desportivas quer em Portugal (através de escolas dos clubes e participação nos campeonatos), quer na divulgação junto da FDI-Portugal das suas deslocções ao estrangeiro. Assim, a direção da FDI-Portugal decidiu que na próxima época, mediante a disponibilidade financeira e a aprovação contratual junto do IPDJ, irá apoiar os clubes que desenvolvam a prática desportiva nacional e se desloquem a provas no estrangeiro. Esta decisão vai permitir aos clubes melhorar a sua gestão financeira de modo a contribuir para que mais e melhores atletas de várias zonas do país sejam apoiados, contribuindo assim para o foco principal da atividade da Federação, o fomento da atividade desportiva.

Assim, cada clube deverá apresentar, no início da época, um plano de atividades como o respetivo orçamento para que seja avaliado e enquadrado no orçamento da FDI-Portugal.

Sendo que as provas nacionais estão vertidas em rubrica própria, apresentam-se em seguida os calendários das modalidades e clubes com provas no estrangeiro, a existirão outras provas por agendar mediante calendarização dos países estrangeiros.

Esqui Alpino

*Por questões climáticas, as datas dos eventos poderão sofrer alterações

*	Disciplina	Datas	Local de realização	Local de realização
Troféu Covatilha	Slalom/Gigante	01/01/2020	Estância Bejar- Espanha	Ski Clube Portugal
Troféu White Camps	Slalom/Gigante	01/01/2020	Estância de Sierra Nevada	Ski Clube Portugal
Troféu El Tarter	Slalom/Gigante	01/02/2020	Estância ski El Tarter	Clube Ski Externato da Luz



Hóquei no Gelo

*As datas dos eventos poderão sofrer alterações

*	Disciplina	Datas	Local de realização	Local de realização
Troféu Liga Granada LUSO LYNX	Hóquei no Gelo	jan/20	Granada	Luso Lynx
Troféu NIJMEGEN	Hóquei no Gelo	mar/20	Holanda	Luso Lynx
Troféu GRANADA	Hóquei no Gelo	mai/20	Granada	Luso Lynx



2.4 PROJETO DE DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA JUVENIL

Brincar na Neve

O **BN** é um projeto que se destina a desenvolver o gosto pelos desportos de inverno, junto de um público-alvo especial, as crianças. Em funcionamento desde 2008, completa em 2019 o seu décimo primeiro aniversário, projeto este que contou até à data com a participação de mais de 300 crianças, onde algumas delas estão, neste momento, incluídas nos programas de treino das seleções nacionais, competindo em provas internacionais. Todos os amantes dos desportos de inverno têm um carinho e um orgulho especial por este projeto que tem vindo, ano após ano, a permitir que mais crianças tenham contacto com os desportos de inverno.

Este programa é orientado para colocar jovens, com idades compreendidas entre os 6 e os 16 anos, em contacto com os desportos de inverno de uma forma regular e contínua. Após estes anos, o BN sofreu algumas alterações no agendamento com vista a proporcionar mais momentos de contato com a neve e também uma prática mais concentrada levando os jovens a trabalhar melhor a sua performance nos desportos na neve.

O enquadramento dos jovens será efetuado por monitores da área das Ciências do Desporto, garantindo uma articulação imprescindível entre o brincar e o estímulo ao desenvolvimento desportivo. As atividades serão passadas na estância de Ski da Serra da Estrela com 4 horas/dia de aulas de ski/snowboard lecionadas por professores credenciados e sempre acompanhados por monitores. Se as condições meteorológicas não permitirem a realização das atividades na estância, é garantida a realização das mesmas no Skiparque de Manteigas.

A atividade decorrerá em quatro momentos distintos nos meses de janeiro e março, conforme calendário infra apresentado. Também se realizará com as crianças que demonstrem maiores competências necessárias para a prática desportiva de inverno uma atividade numa estância Espanhola, ainda a definir, de modo a que as crianças possam por em prática os conhecimentos adquiridos e aprenderem outras

componentes técnicas com o objetivo de promover a captação de talentos para as seleções nacionais.

Com esta orgânica, a FDI-Portugal pretende para além de sensibilizar os jovens para a prática desportiva, incutir o gosto pela competição, focar a importância do companheirismo e fairplay, incentivando os atletas para as boas práticas ambientais no âmbito dos desportos de inverno.

A todos os jovens inscritos será disponibilizado o equipamento para a prática de esqui e snowboard, nomeadamente esquis/prancha, botas, capacete e bastões. Caso seja necessário, a FDI-Portugal disponibilizará casaco e calças para a neve.



Calendário

	18 janeiro	19 janeiro
Manhã	Aulas de esqui e snowboard	Aulas de esqui e snowboard
Tarde	Aulas de esqui e Snowboard	Aulas de esqui e Snowboard Final das atividades após o lanche

	8 fevereiro	9 fevereiro
Manhã	Aulas de esqui e snowboard	Aulas de esqui e snowboard
Tarde	Aulas de esqui e Snowboard	Aulas de esqui e Snowboard Final das atividades após o lanche

	14 fevereiro	15 fevereiro
Manhã	Aulas de esqui e snowboard	Aulas de esqui e snowboard

Tarde	Aulas de esqui e Snowboard	Aulas de esqui e Snowboard Final das atividades após o lanche
	7 março	8 março
Manhã	Aulas de esqui e snowboard	Aulas de esqui e snowboard
Tarde	Aulas de esqui e Snowboard	Aulas de esqui e Snowboard Final das atividades após o lanche

Curling - Projecto CURLING @ SCHOOLS

No final de 2017 a federação foi oficialmente reconhecida como filiada da Federação Internacional de Curling (WCF).

As primeiras ações de promoção na modalidade de Curling em Portugal deram início uns meses depois em Maio em 2018 em Lisboa com o evento de lançamento da modalidade que se realizou no Centro Comercial Colombo, com a presença de atletas e ex-atletas olímpicos de outras modalidades bem como com a presença dos presidentes do COP, CPP e Secretário de Estado da Juventude e Desporto. Mais tarde a federação levou o curling à Ilha da Madeira com o convite do Comité Paralímpico de Portugal para estar presente na comemoração do dia paralímpico e depois desenvolveu actividades no Algarve, Covilhã e depois no Porto no Natal de 2018. Em todos estes eventos de divulgação, centenas de pessoas experimentaram este desporto, desde os mais jovens aos mais idosos, famílias e amigos, incluindo pessoas com mobilidade condicionada, demonstrando que o curling é também uma modalidade inclusiva. Todos os participantes nestes eventos demonstraram um enorme afecto por uma modalidade que apenas conheciam pelos meios televisivos e que nunca tinham tido oportunidade de experimentar até então.

Em 2019, a FDI-Portugal viu reconhecida oficialmente esta modalidade tendo decidido introduzir o Curling nas escolas. Através de um projecto piloto que envolveu algumas escolas da região, verificou-se que o projecto tem potencial visando a expansão da modalidade em Portugal. Neste sentido realizámos o primeiro torneio interescolas do Curling em várias escolas dos concelhos de Castelo Branco, Guarda e Manteigas que participaram com uma equipa de jovens mista cada uma. Para o desenvolvimento das

atividades nas escolas os técnicos da FDI-Portugal deram uma formação aos professores de Educação Física das diferentes escolas, tendo posteriormente sido realizada uma final interscolas no Centro Comercial Serra Shopping na Covilhã.

Este é programa orientado para colocar jovens, com idades compreendidas entre os 12 e os 16 anos de idade em contacto com o Curling de uma forma regular, tirando partido dos benefícios para a saúde que esta modalidade pode vir a trazer, tais como melhorias na capacidade de concentração, coordenação motora, resistência muscular, equilíbrio e aumento na interação social levando também ao aumento da autoestima.

Certo é que a prática do Curling de competição olímpica é realizada no gelo e enquanto estamos a trabalhar na criação de condições para a construção do pavilhão de gelo, pretendemos continuar a divulgar esta modalidade com o objectivo de cativar mais amantes desta prática desportiva.

Para o ano 2020, é nosso objectivo:

- Continuar a introdução do Curling nas escolas ao nível do continente e ilhas com o objectivo de futura integração no Desporto Escolar;
- Continuar com a promoção e divulgação do Curling em eventos específicos em diversas zonas de Portugal;
- Adquirir mais pistas e equipamentos de Curling para a realização de actividades;
- Formar uma equipa de técnicos especializados nesta modalidade;
- Identificar praticantes nacionais que treinem e joguem em outros países, por forma a criar condições de treino, para posterior participação em competições internacionais da modalidade.

Curling @ Schools



Learn to Play - Hóquei no Gelo

Desde 2017 que a FDI-Portugal tem vindo a dinamizar a atividade desportiva do Hóquei no Gelo através de uma equipa seleccionada que representa Portugal nas mais variadas competições internacionais.

Esta equipa tem vindo a alcançar bons resultados desportivos, em função das suas capacidades técnicas, destacando-se o 3.º lugar em 2017 em Andorra, o 2.º lugar em 2018 em Fussen, Alemanha no IIHF Development Cup e ainda o 1.º lugar já em 2019 no Torneio de Sion, Suíça.

Embora ainda não haja uma pista de gelo em Portugal com condições para a prática dos desportos de inverno no gelo, desde 2018, a federação, dentro das suas possibilidades, tem vindo a promover junto das instituições nacionais, bem como de investidores privados, demonstrando as potencialidades deste desporto, bem como as mais valias que esta modalidade traz para Portugal a nível social, económico-financeiro e desportivo com a implementação de um pavilhão dedicado aos desportos de inverno e que permita a prática de Hóquei no Gelo, Patinagem no Gelo (Patinagem Artística e de Velocidade) e Curling.

A FDI-Portugal viu em 2019, reconhecida oficialmente esta modalidade desportiva.

Com o objectivo de promover e inculcar a prática do Hóquei no Gelo em Portugal, a FDI-Portugal lançou um projecto juvenil com atividades desportivas no gelo, através da utilização de pistas de gelo natural temporárias, promovendo a interação da equipa

nacional de Hóquei com jovens que queiram experimentar a modalidade , transmitindo não só a componente técnica, mas também a ética subjacente à prática desportiva, desde o trabalho em equipa, a camaradagem, o respeito pelos colegas e as regras do jogo.

Este projeto visa assim dar a conhecer a modalidade, por todo o país, tirando partido das infraestruturas temporárias que são instaladas nos meses de inverno (na sua grande maioria, na época de natal) de norte a sul do país, despertando assim o interesse pela modalidade por forma a mais tarde poder identificar praticantes, desenvolvendo este desporto.

2.5 ÉTICA NO DESPORTO

Com o Decreto -Lei n.º 101/2017, de 28 de agosto, as federações desportivas passaram a ser obrigadas a executar programas de prevenção, formação e educação relativos à defesa da integridade das competições e à luta contra a dopagem, a corrupção e a viciação de resultados, e ao combate à violência, ao racismo, à xenofobia e à intolerância nos espetáculos desportivos.

A federação, desde 2017, realiza as suas ações, com o apoio do IPDJ com o objetivo de fomentar os valores éticos no âmbito do desporto e prática desportiva, ajustando anualmente as ações a desenvolver. Em 2017, a ação foi realizada através da prática desportiva e em 2018, com a parceria do departamento de desporto da UBI, convidamos vários oradores com prática na ética desportiva para uma palestra junto das camadas jovens ligadas ao desporto, incluindo nesta palestra escolas e universidade. Para o ano de 2019 realizámos uma ação, com a parceria do departamento de Ciências do Desporto da UBI, onde foram convidados oradores de várias áreas desportivas, tais como Prof. Dr. Mário Carvalho- Embaixador da Ética na FDI-Portugal, Prof. Dra. Dulce Esteves- Presidente do Departamento de Ciências do Desporto da UBI, Dr. Pedro Cuiça- Diretor Técnico da Federação de Campismo e Montanhismo de Portugal, Dr. José Miguel Sampaio e Nora- Advogado e Catarina Carvalho- Atleta de Alta Competição, para dar a conhecer aos alunos da faculdade, treinadores e dirigentes dos vários clubes da região

o significado e importância de ética e as desigualdades desportivas através de apresentações e de uma mesa de debate. Participaram nesta atividade mais de 100 pessoas.

Para 2020, daremos continuidade a este programa e em projeto próprio continuaremos as nossas ações de promoção na Ética do Desporto, convidando oradores com experiência na matéria e que serão com certeza uma mais-valia, nesta temática tão importante.

3 SELECÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO

3.1 SELECÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO

O trabalho desenvolvido nas Seleções Nacionais, ao nível do Esqui e do Snowboard têm como principal objetivo melhorar a participação nacional nas competições internacionais da FIS (Federação Internacional de Esqui), assim como a qualificação de Portugal para provas internacionais de grande importância, como Campeonatos do Mundo e Jogos Olímpicos de Inverno.

Neste sentido torna-se imperativo investir grande parte dos recursos disponíveis no treino e preparação destes atletas. Assim, e no âmbito dos estágios de preparação competitiva é nossa intenção aumentar o número de dias de estágio em condições de treino específicas, isto é, aumentar a quantidade e qualidade de modo a que estes momentos de trabalho nas concentrações das seleções nacionais tenham uma maior representatividade no contexto e se reflitam na melhoria dos resultados desportivos.

No que se refere às participações em competições internacionais, a FDI-Portugal pretende participar num conjunto de competições que considera fundamentais para a formação e desenvolvimento da competitividade dos seus atletas, assumindo estas um papel importante para se atingir a qualidade desejada em matéria de resultados.

Apresentamos a agenda de treinos das seleções nacionais de esqui, assim como as competições internacionais de esqui já programadas com orientação do Diretor Técnico Nacional e Selecionador Nacional, Sérgio Figueiredo, os treinos da seleção nacional de

snowboard, assim como as competições internacionais orientadas pelo Técnico Desportivo Nuno Marques e as competições de seleção do Hóquei no Gelo, com a coordenação técnica desportiva do Jim Aldred e Cristina Aldred.



Estágios de Esqui

Actividade de Preparação	Local de preparação	Datas de realização
Treino de Seleção U10/U12	Serra da Estrela; Madrid, Serra Nevada, Andorra, Candanchu;	Janeiro; Fevereiro; Março; Abril; Outubro; Novembro; Dezembro
Treino de Seleção U14/U16	Serra da Estrela; Madrid, Serra Nevada, Andorra, Candanchu;	Janeiro; Fevereiro; Março; Abril; Outubro; Novembro; Dezembro
Treino de Seleção U18/U21	Serra da Estrela; Madrid, Serra Nevada, Andorra, Candanchu;	Janeiro; Fevereiro; Março; Abril; Outubro; Novembro; Dezembro

Calendário Provas Esqui

Data	Modalidade	Prova	Local	Categoria
29/01 a 03/02	Esqui Alpino	Borrufa	Vallnord –Andorra	U14/U16
20/03 a 23/03	Esqui Alpino	Copa Espanha	Cerler	U14/U16
21/02 a 24/02	Esqui Alpino	Copa Cordillera Cantabrica	Pajares	U12
02/04 a 05/04	Esqui Alpino	La Scara	Val d'Isère- França	U14/U16
12/01 a 18/01	Esqui Alpino	Fis race- SES CUP	Líbano	Juniores / Séniores
09/01 a 22/01	Esqui Alpino	JOGOS OLÍMPICOS DA JUVENTUDE	Lausanne, Suíça	Juniores / Séniores
18/01 a 19/01	Esqui Alpino	Copa da Europa	Zell Am See, Austria	Juniores / Séniores
23/01 a 24/01	Esqui Alpino	Copa da Europa	MelChseet Frutt, Ch	Juniores / Séniores
13/02 a 13/02	Esqui Alpino	Fis race	Kravec, Slo	Juniores / Séniores
15/02 a 19/02	Esqui Alpino	Fis race	Maribor, Slo	Juniores / Séniores
08/03 a 13/03	Esqui Alpino	CAMP MUNDO JUNIOR	Narvik, Noruega	Juniores / Séniores
01/04 a 05/04	Esqui Alpino	Fis race	Espanha	Juniores / Séniores
11/01 a 12/01	Cross- Country	Fis race	Candanchu, Spain	Juniores / Séniores
31/01 a 02/02	Cross- Country	Fis race	Nove Mesto, Czech Republic	Juniores / Séniores
15/02 a 16/02	Cross- Country	Fis race	Candanchu, Spain	Juniores / Séniores
25/04/2020	Cross- Country	Fis race	Svalbard, Norway	Juniores / Séniores
28/04/2020	Cross- Country	Fis race	Svalbard, Norway	Juniores / Séniores
05/12/2020	Cross- Country	Fis race	Santa Catarina, Itália	Juniores / Séniores

Estágios de Snowboard

Actividade de Preparação	Local de preparação	Datas de realização
Treino de Seleção U18/U21	Andorra; Sierra Nevada; Serra da Estrela	Janeiro; fevereiro; novembro

Calendário Provas Snowboard/Parasnowboard

Data	Modalidade	Prova	Local	Categoria
05/01/2020	Snowboard	FIS Race	Lackenhof	Juniores / Séniores
11/01/2020	Snowboard	FIS Race	Suol	Juniores / Séniores
14/01/2020	Snowboard	Fis Race	Bad Gastein	Juniores / Séniores
18/01/2020	Snowboard	Fis Race	Rogla	Juniores / Séniores
25/01/2020	Snowboard	Fis Race	Piancavallo	Juniores / Séniores
23/01 a 25/01	Snowboard	Fis Race	Steamboat Springs	Juniores / Séniores
02/02 a 04/02	Snowboard	Fis Race	Holiday Valley	Juniores / Séniores
	Snowboard	Fis Race	Flumserberg	Juniores / Séniores
	Snowboard	Fis Race Audi	Glacier	M35
	Parasnowboard	Asia Cup	Dizin, Irão	M35
	Parasnowboard	Europa Cup	Landgraaf, Holanda	M35
	Parasnowboard	Europa Cup	Pyha, Finlândia	M35

Calendário Provas Hóquei no Gelo

Data	Modalidade	Prova	Local	Categoria
29/10 a 01/11	Hóquei no Gelo	Troféu Development Cup	Alemanha	Junior/Sénior/M35

3.2 PROGRAMA DE DETEÇÃO E SELEÇÃO DE TALENTOS

O programa de deteção e seleção de talentos é uma das estratégias com grande relevo nas atividades da FDI-Portugal quer a nível nacional e internacional. Tem-se verificado no decorrer destes anos, um crescendo, embora ligeiro, junto das camadas mais jovens estando também a obter maior visibilidade junto das comunidades portuguesas no estrangeiro, facto que se deve à excelente prestação dos atletas que participam nas mais variadas provas, destacando-se os Campeonatos do Mundo, FOJE e Jogos Olímpicos.

É nossa intenção dar continuidade na próxima época à estratégia de identificação de potenciais talentos, nas diferentes modalidades desportivas incluídas no programa olímpico, em Portugal e junto das comunidades portuguesas espalhadas pelo Mundo, através dos contactos estabelecidos com as comunidades Portuguesas (clubes, dirigentes e treinadores), sendo que toda a avaliação é efetuada pelo responsável técnico nacional.

4 FORMAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

Para 2019, a federação continuar a apostar na formação de todos os agentes desportivos envolvidos na competição, como sendo uma estratégia indispensável no desenvolvimento qualitativo da formação. O aprofundamento de conhecimentos, tanto teóricos como práticos, dos técnicos da Federação é uma necessidade prioritária para o progresso das equipas nacionais e do seu desempenho nas competições desportivas.

No próximo ano, a federação vai continuar a apostar na formação de recursos humanos e desenvolver um conjunto variado de ações que visam o aumento da qualidade de trabalho desenvolvido. Neste sentido, propõe-se realizar as seguintes ações de formação, conforme quadro que se apresenta:

Designação	Data
Formação/Reciclagem de Juizes de Esqui	Novembro
Formação/Reciclagem de Juizes de Snowboard	Novembro
Reciclagem de Treinadores de Esqui/Snowboard	Dezembro
Curso de grau 1 de técnico desportivo de esqui alpino	Outubro
Curso de grau 1 de técnico desportivo de snowboard	Outubro

5 PROGRAMA NACIONAL DE DESPORTO PARA TODOS PNDpT- SKI4ALL

Passado 6 anos, este projeto Ski4All expressa-se quase por si. Graças a um conjunto de variáveis bem conhecidas, por cada ano que se realiza, aumentam-se os desafios, alocam-se mais crianças, aprimora-se a equipa técnica, desenvolvem-se parcerias junto de mais entidades, expande-se o seu nome e nesta combinação, o SKI\$ALL é um sucesso ano após ano.

Nas 5 edições anteriores do SKI4ALL, participaram mais de 8000 crianças de 200 escolas de todo o país.

Por sabermos que estamos no bom caminho, a federação decidiu continuar com o projeto SKI4ALL para 2020, captando mais jovens com incapacidades motoras ou mentais para desfrutarem de um momento de aprendizagem e de lazer, além de manter a componente lúdica junto das escolas que se inscrevem nesta atividade.

Todo o desenvolvimento e orçamento desta atividade é apresentado em projeto próprio.



6 PROJETOS ESPECIAIS DE DESENVOLVIMENTO

Nesta rubrica, reunimos todos os investimentos que a Federação está a projetar para o desenvolvimento da prática desportiva Hóquei no Gelo e Curling

6.1 RINGUE DE GELO PENHAS DA SAÚDE

(Serra da Estrela Ice Arena)

Este projeto tem como objetivo o de aumentar a oferta de atividades turísticas e focar essa oferta no período do ano que já hoje, tem uma maior afluência de pessoas.

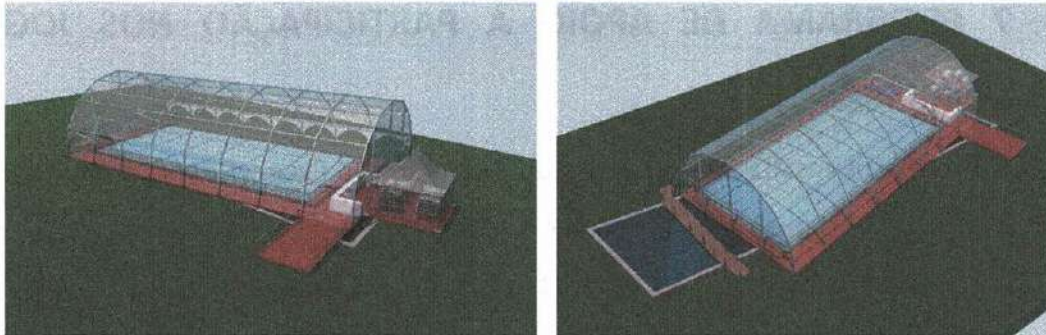
A criação da Serra da Estrela Ice Arena tem precisamente como objetivo o de criar mais um fator de atratividade da serra e aumentar o número de atividades que as pessoas possam ali fazer, implicando um aumento do período de estadia nas unidades hoteleiras.

Utilizando as já existentes instalações da piscina das Penhas da Saúde que, depois de mais de 20 anos encerradas, reabriu neste verão com enorme sucesso, a Serra das Estrela Ice Arena é uma estrutura amovível que apenas ocupará o espaço do tanque principal da piscina, sem qualquer aumento da área impermeabilizada e sem implicar nenhuma intromissão no meio envolvente.

Esta estrutura funcionará dentro de uma tenda, que se fixará á atual piscina e permitirá criar uma pista de gelo única na Serra da Estrela.

Esta pista será acedida pelo mesmo local da atual piscina e funcionará apenas nos meses mais frios, ou seja, entre dezembro e abril, aproveitando assim a temperatura baixa que, com a pequena ajuda de um compressor, fará congelar toda esta área, sendo assim possível obter um custo de manutenção significativamente mais baixo.

A Serra da Estrela Ice Arena será ainda dotada de uma zona de escola e aluguer de material bem como do acompanhamento profissional dos técnicos desportivos da Federação de Desportos de Inverno de Portugal que serão responsáveis por toda a área de aprendizagem e lazer.



6.2 PAVILHÃO DE HÓQUEI NO GELO EM LISBOA

A FDI-Portugal encontra-se a trabalhar com objetivo de construir de um pavilhão de gelo, para a prática desportiva de hóquei no gelo, curling e patinagem no gelo (patinagem artística e de velocidade).

Uma infraestrutura desta natureza, terá que ser construída numa cidade de grande dimensão, por forma a ser economicamente sustentável.

Após estudos realizados verificou-se que Lisboa tem as condições necessárias para a implementação do projeto, sendo também o local onde se encontra a maioria dos atletas que praticam hóquei no gelo. A federação encontra-se em negociações com o Município de Lisboa por forma a encontrar as condições para que este projeto venha a ser possível num futuro próximo.



7 PROGRAMA DE APOIO À PARTICIPAÇÃO NOS JOGOS OLÍMPICOS

Considerando os resultados muito positivos obtidos em PyeongChang, a FDI-Portugal preparou um Programa de Apoio à Participação nos Jogos Olímpicos de Inverno Pequim 2022, visando a identificação de novos atletas e o apoio aos atletas já identificados que possuem capacidades para a obtenção de mínimos olímpicos, nas modalidades tuteladas pela FDI-Portugal, com o objetivo de preparar a participação portuguesa nos Jogos Olímpicos de Inverno Pequim 2022, no maior número de modalidades olímpicas possíveis, visando objetivos e resultados satisfatórios que dignifiquem Portugal.

O Programa de Apoio à Participação nos Jogos Olímpicos de Inverno Pequim 2022 apresenta duas linhas de atuação directa:

- Através de um apoio financeiro direto, proporcionar as melhores condições de treino possíveis para os atletas, tanto ao nível do apoio técnico especializado como na melhoria das condições de preparação competitiva dos atletas já identificados, por forma a potenciar as suas capacidades, com vista à obtenção de mínimos olímpicos, bem como da obtenção de resultados desportivos de relevo;
- Prospeção e identificação de atletas com possibilidade de qualificação olímpica, em distintas modalidades, junto dos clubes e das comunidades portuguesas no estrangeiro, nomeadamente na Europa, Estados Unidos e Canadá.

Todo o desenvolvimento e orçamento deste Programa de Apoio à Participação nos Jogos Olímpicos é apresentado em projeto próprio.



8 ORÇAMENTO

Desenvolvimento da Prática Desportiva		603 723,14 €
1 ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DA FEDERAÇÃO		220 378,64 €
Recursos Materiais e Tecnológicos, Fornecimentos e Serviços Externos		110 900,00 €
Fornecimentos e Serviços Externos		110 900,00 €
Serviços especializados		37 500,00 €
Materiais		17 700,00 €
Energia e fluídos		17 700,00 €
Deslocações e estadas		10 500,00 €
Serviços diversos		27 500,00 €
Recursos Humanos		109 478,64 €
Remunerações		86 662,94 €
Encargos		22 815,70 €
2 DESENVOLVIMENTO DA ACTIVIDADE DESPORTIVA		175 974,50 €
Recursos Humanos		49 474,50 €
Remunerações		43 390,00 €
Encargos		6 084,50 €
Organização de Quadros Competitivos Nacionais		9 900,00 €
Camp.nacional de Esqui Alpino Slalom Masculino		800,00 €
Camp. nacional de Esqui Alpino Slalom Feminino		800,00 €
Camp. nacional de Esqui Alpino Gigante Masculino		800,00 €
Camp. nacional de Esqui Alpino Gigante Feminino		800,00 €
Camp. nacional de Snowboard Slalom Masculino		700,00 €
Camp. nacional de Snowboard Slalom Feminino		700,00 €
Camp. nacional de Snowboard Slopestyle		1 000,00 €
Camp. nacional de Snowboard Cross Masculino		700,00 €
Camp. nacional de Snowboard Cross Masculino		700,00 €
Torneio Nacional Universitário- Esqui		850,00 €
Torneio Nacional Universitário- Snowboard		850,00 €
Torneio Ski Clube de Portugal		600,00 €
Torneio Clube Ski Externato da Luz		600,00 €
Apoio aos clubes		49 700,00 €

Apoios a Clubes: Contratos-Programas	49 700,00 €
Projecto de desenvolvimento da prática juvenil	43 200,00 €
BN	9 500,00 €
CURLING @ SCHOOLS	15 700,00 €
LEARN TO PLAY HÓQUEI NO GELO	18 000,00 €
Ética no Desporto	2 000,00 €
Outras despesas e aquisições de apoio ao projecto DAD	21 700,00 €
Seguros dos agentes desportivos	3 200,00 €
Aquisição de bens e serviços	18 500,00 €
3 SELECÇÕES NACIONAIS E ALTO RENDIMENTO	207 370,00 €
Estágios de Selecção Esqui e Snowboard	55 000,00 €
Competições Esqui	64 650,00 €
Borrufa	2 300,00 €
Copa Espanha U14-16	3 250,00 €
Copa Cordillera Cantábrica	3 600,00 €
La Scara	2 500,00 €
SES CUP	3 500,00 €
Jogos Olímpicos da Juventude	7 500,00 €
Copa da Europa Zell Am See	2 500,00 €
Copa da MelChseet Frutt	2 500,00 €
Fis Race Kravec	2 500,00 €
Fis Race Maribor	2 500,00 €
Campeonato do Mundo Junior	7 000,00 €
FIS Race Espanha- Baqueira	2 500,00 €
Fis Race Cross Country	3 500,00 €
Fis Race Cross Country	Fis Race Cross Country
	3 500,00 €
Fis Race Cross Country	Fis Race Cross Country
	3 500,00 €
Fis Race Cross Country	Fis Race Cross Country
	3 500,00 €
Fis Race Cross Country	Fis Race Cross Country
	5 000,00 €
Fis Race Cross Country	Fis Race Cross Country
	3 500,00 €
Competições Snowboard	55 000,00 €
Fis Race Dizin- ParaSnowboard	3 500,00 €

Europa Cup Landgraaf, Parasnowboard	3 500,00 €
Europa Cup Pyha, Filândia	4 200,00 €
Fis Race	3 700,00 €
Fis Race	5 500,00 €
Fis Race	5 500,00 €
Fis Race	5 500,00 €
Fis Race	5 500,00 €
Fis Race	5 500,00 €
Fis Race	4 200,00 €
Fis Race	4 200,00 €
Fis Race	4 200,00 €
Competições Hóquei no Gelo	26 420,00 €
Troféu Development Cup IIHF	26 420,00 €
Programa de Detecção e Selecção de Talentos	6 300,00 €
Programas	6 300,00 €
2- Outros Programas/Atividades	741 734,00 €
4 Formação de recursos humanos	21 000,00 €
Arbitragem	1 000,00 €
Formação/Reciclagem Juizes Esqui	500,00 €
Formação/Reciclagem Juizes Snowboard	500,00 €
Treinadores	12 000,00 €
Curso de grau 1 de técnico desportivo de esqui alpino	3 000,00 €
Curso de grau 1 de técnico desportivo de snowboard	5 000,00 €
Reciclagem de Treinadores Esqui e Snowboard	8 000,00 €
5 Programa Nacional de Desporto para Todos	45 000,00 €
Ski 4 ALL e Special Ski	45 000,00 €
6 PROJECTOS ESPECIAIS DE DESENVOLVIMENTO DEPORTIVO	483 734,00 €
Pavilhão Gelo Lisboa	250 000,00 €
Serra da Estrela Ice Arena	233 734,00 €
7 PROGRAMA DE APOIO À PARTICIPAÇÃO NOS JOGOS OLÍMPICOS	192 000,00 €
DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO 1+2	1 345 457,14 €

PARTE II

POUSADA DA JUVENTUDE

1- DESENVOLVIMENTO DA ATIVIDADE

A Pousada de Juventude da Serra da Estrela cresceu, em 2019, pelo 4º ano consecutivo. Este crescimento é mais significativo na faturação, também resultado do ajustamento de preços, que é consequência do forte investimento realizado na melhoria das condições gerais da Pousada, tanto no alojamento como nos serviços prestados.

O crescimento da faturação permitiu continuar a realizar mais intervenções estruturais e essenciais na Pousada de Juventude, que se refletem nos índices de satisfação dos clientes.

Foram ainda feitas novas contratações, tornando independentes os departamentos de limpeza e cozinha, dando mais autonomia e eficiência nestes mesmos departamentos.

Para 2020 está previsto um crescimento significativo no número de refeições, tendo como objetivo as 15.000 refeições/ano, seguindo a procura crescente por parte dos clientes.

Com a melhoria dos quartos duplos no edifício principal, nivelados com os outros quartos duplos, a criação de 2 quartos quádruplos com WC, e a melhoria significativa dos WCs e das zonas comuns do edifício principal, seguem a estratégia de adaptação à procura do mercado, que nos levam a prever chegar às 20.000 dormidas/ano e aos 30% de taxa de ocupação anua média.

Estão ainda em estudo os investimentos em painéis solares térmicos e fotovoltaicos de modo a aumentar a eficiência energética e reduzir os consumos no gás e eletricidade, que representam uma grande fatia nos custos da Pousada de Juventude.

ORÇAMENTO

Rendimentos 2020	
VENDAS	500,00 €
MERCADORIAS	500,00 €
PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	380 000,00 €
ALOJAMENTOS	280 000,00 €
REFEIÇÕES	100 000,00 €
TOTAL DE RENDIMENTOS	380 500,00 €
Gastos 2020	
CUSTO MERC.VEND.MAT.CONSUMIDAS	52 000,00€
MERCADORIAS	52 000,00 €
FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	128 660,00 €
ELECTRICIDADE	21 000,00 €
COMBUSTÍVEIS	29 000,00 €
ÁGUA	3 600,00 €
FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS	2 200,00 €
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	800,00 €
RENDAS E ALUGUERES	6 420,00 €
COMUNICAÇÕES	2 400,00 €
SEGUROS	2 800,00 €
COMISSÕES/ROYALTIES	42 000,00 €
HONORÁRIOS	1 000,00 €
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	8 500,00 €
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	2 000,00 €
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	6 000,00 €
OUTROS	940,00 €
GASTOS COM PESSOAL	140 066,00 €
REMUNERAÇÕES	118 700,00 €
ENCARGOS	21 366,00 €
OUTROS GASTOS E PERDAS	900,00 €
Outros	415,00 €
RESULTADO ANTES DEPRECIACÕES	58 874,00 €
GASTOS E REVERSÕES DE DEPREC E AMORT.	19 000,00 €
RESULTADO ANTES IMPOSTO	39 874,00 €
IMPOSTO SOBRE RENDIMENTO DO PERÍODO	12 657,91 €
TOTAL DE GASTOS	353 283,91 €
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	27 216,09 €

PARTE III

ORÇAMENTO SÍNTESE DA FDI-PORTUGAL

ORÇAMENTO GERAL DOS RENDIMENTOS 2020	
RUBRICAS	ORÇAMENTO
RENDIMENTOS	
Rendimentos Associativos	17 500,00 €
Rendimentos Pousada	380 500,00 €
SUBSÍDIOS	
<u>IPDJ</u>	
>Programa de Atividades Regulares	241 489,26 €
>Formação	5 250,00 €
>PNDpT	18 000,00 €
>Programa de Apoio à Participação no Jogos Olímpicos	120 000,00 €
Federações Internacionais	150 000,00 €
Turismo de Portugal	163 613,80 €
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	
Rendimentos Suplementares	590 000,00 €
Total das Receitas para o Exercício de 2019	1 716 353,06 €
ORÇAMENTO GERAL DOS GASTOS 2019	
RUBRICAS	ORÇAMENTO
DESENVOLVIMENTO DA PRÁTICA DESPORTIVA	
Organização e gestão da Federação	220 378,64 €
Desenvolvimento da actividade desportiva	175 974,50 €
Seleções Nacionais e Alto Rendimento	207 370,00 €
FORMAÇÃO RECURSOS HUMANOS	
PROGRAMA NACIONAL DESPORTO PARA TODOS-SKI4ALL	
PROJECTOS ESPECIAIS DE DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO	
Pavilhão Gelo Lisboa	250 000,00 €
Serra da Estrela Ice Arena	233 734,00 €
PROGRAMA DE APOIO À PARTICIPAÇÃO NOS JOGOS OLÍMPICOS	
POUSADA DA JUVENTUDE	
Total dos Gastos para o Exercício de 2019	1 698 741,05 €
Resultado do Exercício de 2020	17 612,01 €

Covilhã, 02 de Dezembro de 2019

O Presidente da FDI-Portugal


(Pedro Farrómba)